

BILAN MUNICIPAL 2020-2026

6 ans d'actions
au service des Fleurysiens

Avec **Marc LECERF**

Maire de Fleury-sur-Orne

ET L'ÉQUIPE

J'AIME FLEURY !



#VousAvezLaParole

avec **Marc LECERF**

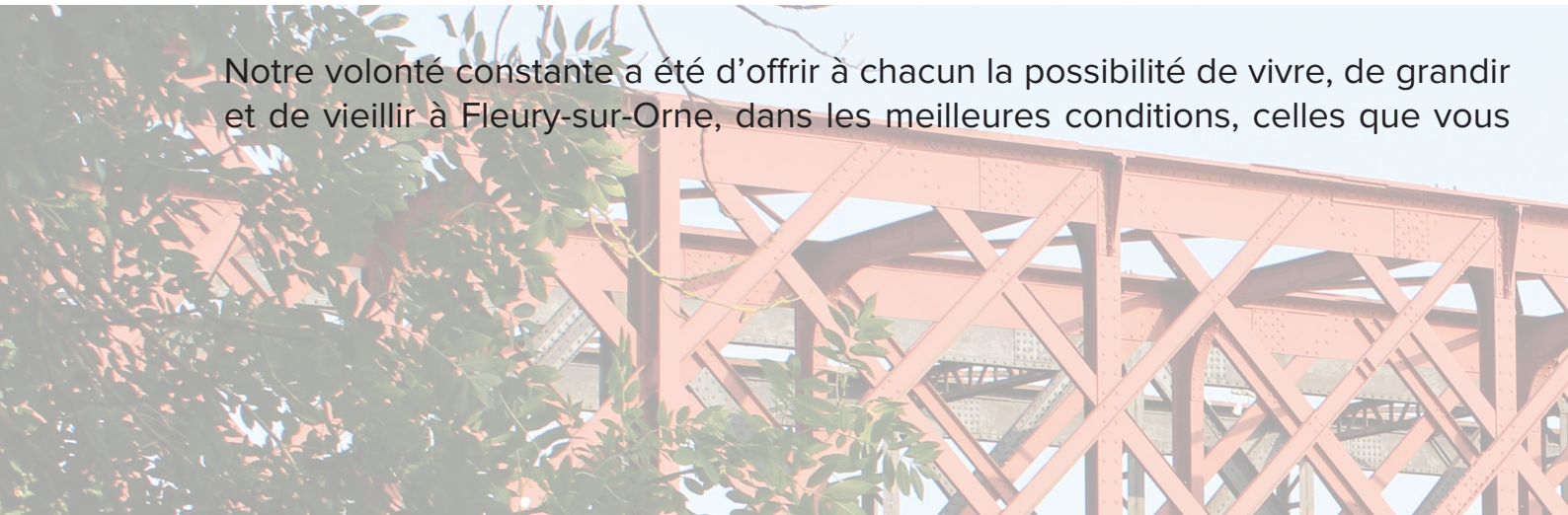
Chers amis fleuryens,

En 2020, vous avez accordé votre confiance à la liste intitulée « J'aime Fleury » que j'avais l'honneur de conduire. Vos élus se sont engagés avec enthousiasme pour servir notre commune et les Fleuryens, pour vous donc et avec vous. Ce mandat 2020-2026 a été marqué dès ses débuts par la crise sanitaire (COVID) et les bouleversements qu'elle a entraînés dont l'augmentation particulièrement contraignante des coûts des matières premières et des énergies, mais aussi par de nombreux autres dysfonctionnements dont le monde d'aujourd'hui porte encore les stigmates. Malgré ce contexte inédit, nous avons su maintenir un cap clair et responsable. Nos finances sont saines, le budget maîtrisé et l'endettement limité (notamment vis-à-vis des villes de même importance).

Durant ces six années, nous avons agi pour vous et avec vous, guidés par une même ambition : améliorer votre quotidien dans le contexte difficile que connaît notre pays. Le bilan que nous vous présentons aujourd'hui témoigne de résultats concrets, fidèles aux engagements que nous avons pris devant vous.

De nombreuses actions ont vu le jour ou ont été intensifiées dans les domaines du vivre ensemble, du cadre de vie, de la petite enfance, de l'enfance ou de la jeunesse, du sport et des loisirs, de l'habitat, du développement économique et de l'emploi, ainsi que du numérique, du handicap, de la culture, du développement durable, de l'éducation, de la citoyenneté, de la santé, des seniors, ..., et dans de nombreux autres domaines encore.

Notre volonté constante a été d'offrir à chacun la possibilité de vivre, de grandir et de vieillir à Fleury-sur-Orne, dans les meilleures conditions, celles que vous



avez choisies pour vous et pour vos proches. Lorsque nous avons rencontré des difficultés, nous avons pris le temps de l'analyse, mobilisé de l'expertise parfois, pour mieux tenir compte des contraintes et des moyens disponibles, et repartir de l'avant.

Avec le développement de l'insécurité que connaît notre pays, et même si nous la subissons moins que nos voisins (de sources policières), nous avons créé une police municipale, recruté et équipé deux policiers que vous sollicitez quotidiennement. Le respect des personnes et des biens constitue l'un des fondements de notre République.

Nous connaissons vos préoccupations, projets ou difficultés au travers des rendez-vous, réunions thématiques, groupes de travail, visites dédiées, ..., qui nous permettent de vous rencontrer et de travailler à vos côtés, au quotidien. J'aurai pour ma part rencontré près de 800 d'entre vous, en entretiens individuels, durant ce mandat.

Dans ce contexte, la solidarité n'a pas été en reste devenant l'un des piliers essentiels de notre action. Elle s'est traduite par un soutien renforcé aux structures fleurysiennes et à leurs partenaires qui œuvrent chaque jour auprès des plus vulnérables. Elle s'est également exprimée à travers des initiatives de proximité, permettant de resserrer les liens et de répondre opportunément aux besoins de chacun, et tenter de rompre l'isolement.

Malgré un niveau d'investissement important, nous avons tenu un engagement auquel de nombreuses municipalités ont dû renoncer : ne pas augmenter les taux d'imposition communaux (sur vos feuilles « d'impôts locaux », ce sont les taux des autres collectivités et les valeurs locatives qui ont augmenté). Grâce à un taux d'endettement faible, nous avons préparé l'avenir tout en préservant la capacité d'action de notre commune.

Sans prétendre à l'exhaustivité, ce bilan s'appuie sur le travail accompli depuis 2020. Il est le fruit d'un mandat mené avec sérieux, transparence et détermination. Ma gratitude va à l'équipe – agents municipaux et élus - qui m'a entouré durant six années jalonnées de succès et parfois d'épreuves. Ma gratitude s'adresse également aux Fleurysiens qui nous ont donné les moyens et l'énergie de l'action. Merci de votre confiance et de votre engagement à nos côtés.



Marc VECERF

DÉLIBÉRATION COLLECTIVE

Réunions

Ateliers
participatifs

Enquêtes
publiques

Groupes
de
travail

Visites
localisées

Ecoute

Partage

Nous affirmons depuis plusieurs années une conviction forte : une commune se construit mieux lorsqu'elle s'élabore avec ses habitants. C'est cette conviction qui guide notre volonté de renforcer la participation citoyenne et de faire vivre une véritable culture de la délibération collective. Pas à pas, avec constance et ouverture, nous avons œuvré pour rendre l'action publique plus partagée, plus transparente et plus proche du quotidien de chacun.

Nous avons choisi d'associer les fleurysiens aux décisions qui les concernent, car nous savons que les politiques locales gagnent en pertinence lorsqu'elles s'appuient sur l'expérience des habitants, sur leur regard, sur leur compréhension des réalités de terrain. Réunions publiques, ateliers participatifs, enquêtes locales, groupes d'échange, groupes de travail liés à des thématiques, réunions consacrées à une problématique particulière : ces espaces aux contours souples ont permis d'élargir la parole, de recueillir des propositions concrètes et de nourrir la décision publique de vos contributions.

Nous avons également fait le pari de l'éducation populaire, convaincus qu'une démocratie vivante repose sur la capacité de chacun à comprendre, questionner et agir. C'est pourquoi nous avons multiplié les formations, les animations citoyennes, les interventions thématiques, ainsi que des rencontres plus originales, comme les réunions inversées ou le colloque République. Chacune de ces initiatives a participé à renforcer la culture démocratique de Fleury-sur-Orne.

Mais la participation ne se résume pas aux dispositifs formalisés : elle naît aussi de l'envie d'agir. Nous avons donc encouragé les initiatives individuelles et collectives, soutenu les projets émergents, accompagné les habitants qui souhaitent s'engager, expérimenter, proposer, grâce au centre socioculturel, notamment. Nous avons voulu créer un environnement où chacun se sent autorisé à prendre sa place et à contribuer à la vie locale, plusieurs associations ont ainsi vu le jour.

Pour que cette dynamique soit ancrée dans la proximité, nous avons développé des espaces d'échange accessibles, simples, ouverts : réunions de quartier, rencontres thématiques, groupes de travail ponctuels... ces temps de dialogue, au plus près des lieux et des usages, ont permis à des habitants qui s'expriment peu dans des cadres plus formels de faire entendre leur voix, d'être écoutés, d'être acteurs.

Le centre socioculturel occupe donc une place essentielle dans cette démarche. Véritable pilier de la participation citoyenne, il contribue à mobiliser les habitants, à valoriser les initiatives collectives et à animer les rencontres intergénérationnelles. En renforçant ses moyens et en soutenant ses projets, nous consolidons un acteur clé du lien social et du vivre-ensemble.

Enfin, nous tenons à reconnaître la richesse de celles et ceux qui donnent de leur temps, de leur énergie, de leurs compétences. Les bénévoles, les volontaires, les membres des associations, les citoyens engagés sont au cœur de cette dynamique collective. Leur engagement mérite d'être encouragé et valorisé, car il constitue l'un des fondements les plus précieux sur lesquels s'appuie notre commune. C'est pourquoi, chaque année, plusieurs d'en eux sont mis à l'honneur et récompensés.

Ensemble, nous faisons vivre une démocratie locale résiliente, ouverte et durable, qui place l'humain et le collectif au centre de l'action publique, et appelle à ce qu'un nombre de plus en plus grand de Fleurysiens rejoignent cette dynamique.



VIVRE ENSEMBLE

Création
d'une police
municipale

Recrutement
de deux
policiers

Signature
d'un CLSPD

Vie associative

Bénévoles

Civisme

Fleury-sur-Orne peut être fière de la vitalité exceptionnelle de son tissu associatif. Près de quarante associations, anciennes ou récemment créées, animent notre commune, impulsent des projets généreux et contribuent chaque jour à renforcer notre vivre ensemble. Leur dynamisme témoigne d'une citoyenneté vivante, d'une envie de faire ensemble, de partager, de faire mieux, de faire durablement. La municipalité reste pleinement engagée à leurs côtés, en soutenant leurs actions, en accompagnant leurs ambitions et en consolidant les liens qui les unissent aux services municipaux et à l'ensemble de nos partenaires locaux. Ensemble, nous avons construit une coopération féconde, au service de toute la population.

Au fil des activités et des initiatives, ces associations ont tissé des liens humains solides, essentiels à la cohésion sociale que nous voulons entretenir ou préserver. Les membres des bureaux, les bénévoles, les habitants engagés sont au cœur de cette dynamique résiliente. Leur générosité et leur constance méritent notre plus profonde reconnaissance, car ils incarnent les valeurs d'entraide, de fraternité, de solidarité et d'engagement qui font l'identité de Fleury sur Orne.

Pourtant, nous devons regarder en face les défis qui persistent. Certains comportements traduisent encore un repli sur soi, une forme d'individualisme ou de manque d'attention aux autres. Agressivité, incivilités, nuisances sonores, dégradations, vitesse excessive, infractions au code de la route : ces actes, même s'ils semblent parfois anodins, fragilisent notre qualité de vie commune. Qu'ils soient plus fréquents ailleurs ne doit jamais devenir une excuse ni un renoncement. À Fleury-sur-Orne, nous refusons la fatalité et choisissons la responsabilité collective. Notre objectif est clair : préserver la tranquillité publique, renforcer la sécurité, protéger le cadre de vie, et maintenir un climat de respect mutuel.

C'est dans cet esprit que nous continuons d'imaginer et de proposer des animations fédératrices, accessibles à tous, et porteuses de sens. À toutes celles et ceux qui participent, partagent, respectent, nous adressons un message de confiance et d'encouragement

: vos gestes, vos engagements, vos actes quotidiens sont la force de notre commune. Le respect d'autrui, l'attention aux plus vulnérables, la valorisation de l'espace public, voilà les fondations durables d'un vivre ensemble apaisé et exigeant.

Le centre socioculturel dont nous avons renforcé les effectifs et les moyens, joue un rôle essentiel dans cette dynamique d'avenir. Il soutient les initiatives des associations, accompagne les habitants, encourage la participation citoyenne et favorise l'émergence de projets collectifs structurants. Il est un lieu de rencontre, d'écoute, de créativité, un pilier indispensable pour renforcer les liens sociaux et construire une société locale plus juste, plus solidaire, plus résiliente.

Le renouvellement de la Convention Territoriale Globale qui nous unit à la CAF du Calvados marque une étape importante. Elle offre au centre socioculturel des moyens renforcés et témoignera de l'ambition partagée que nous portons : donner à chacun les conditions d'agir, de s'investir et de contribuer au développement harmonieux de Fleury sur Orne.

Conformément à notre engagement, la création d'une police municipale désormais dotée de deux agents et de matériels adaptés, participe évidemment, avec le concours actifs de la police nationale, à la protection de notre tranquillité et de notre bien-être collectif. La signature d'un CLSPD avec la Préfecture, la police nationale et le Parquet, notamment, est venu nous doter des moyens nécessaires en concertation et en coordination pour agir de manière plus résolue et plus efficace.

De leur côté, des temps forts tels que la fête des associations ou Festy Fleury continueront de rassembler largement et joyeusement toutes les générations, dans un cadre privilégié.

À Fleury-sur-Orne, nous avons fait le choix d'un avenir durable : un avenir où l'engagement citoyen, la bienveillance, la résilience et le respect guident nos actions et tracent le chemin d'une communauté plus unie, plus forte et plus confiante.



ENFANCE

Recrutement
éducatrice
jeunes enfants

Rénovation
thermique
de l'école
élémentaire

Restauration scolaire
: le « fait maison »

Pôle enfance

Crèche 30 berceaux

Egalité des chances

Aides aux devoirs

Nous avons fait le choix d'investir pleinement dans l'avenir en plaçant la petite enfance, l'éducation et les familles parmi les priorités de notre action. Aujourd'hui, les assistantes maternelles et la micro-crèche jouent un rôle essentiel dans l'accueil des tout-petits, mais nous avons entendu votre souhait de voir émerger de nouvelles structures, plus adaptées, plus inclusives et plus transversales. C'est dans cet esprit que nous avons élaboré, avec de nombreux spécialistes et professionnels de terrain, un projet innovant et profondément tourné vers le bien-être et l'épanouissement des enfants, le pôle enfance.

Ce projet, dont le permis de construire vient d'être déposé, se traduira par la création d'une crèche municipale de 30 berceaux, d'un centre de loisirs capable d'accueillir une centaine d'enfants, ainsi que d'un relais petite enfance. L'ensemble, raccordé au réseau de chauffage urbain et doté de panneaux photovoltaïque, sera regroupé dans un bâtiment respectueux de l'environnement, pensé pour offrir un accueil de qualité, confortable, sécurisant et adapté aux besoins des enfants et des familles. Cette nouvelle étape représente un engagement fort pour l'égalité des chances, la parentalité et le développement harmonieux de l'enfant. Nous avons recruté une éducatrice jeunes enfants pour être mieux accompagnés.

Nous avons également choisi de renforcer nos services socio-éducatifs pour mieux accompagner les parcours éducatifs, pédagogiques et sociaux. Nous développons l'aide aux devoirs pour accompagner les élèves après la classe, avec bienveillance et exigence. Aux côtés de l'Éducation nationale, nous avons continué à enrichir l'offre municipale et à soutenir les initiatives qui aident les parents dans leur rôle, notamment à travers des actions de médiation, d'échanges et d'accompagnement à la parentalité.

Nous sommes restés attentifs à toutes les étapes du quotidien des jeunes Fleuryens. La garderie municipale, le restaurant scolaire et le centre de loisirs continuent d'être améliorés et valorisés

régulièrement. Nos cantines maintiennent leur engagement résolu en faveur du "fait maison", tout en renforçant l'utilisation de produits locaux et biologiques. Ces choix traduisent notre volonté d'offrir aux enfants une alimentation saine, responsable et durable.

Nous poursuivons également notre soutien indéfectible aux écoles maternelle et élémentaire. L'école maternelle sera entièrement rénovée et agrandie, afin d'améliorer les conditions d'accueil, de repos, de restauration, de travail et d'apprentissage. Nous accordons une attention particulière aux projets éducatifs engagés en partenariat avec les équipes enseignantes, les associations spécialisées et les acteurs de la communauté éducative. Parmi ces initiatives, la création d'une mini big forest constitue un exemple inspirant : un projet écologique, pédagogique et participatif qui sensibilise les enfants à la biodiversité, au vivant et au respect de leur environnement.

Nous avons accompli la première étape de la rénovation agrandissement de l'école maternelle avec l'acquisition d'un foncier attenant, permettant de projeter l'augmentation de son terrain d'assiette de plus de 1000 m².

Concernant l'école élémentaire après la réalisation d'un important programme de rénovation énergétique et de connexion au réseau de chaleur urbain, des études sont en cours de réalisation visant à améliorer le confort des classes, repenser le restaurant scolaire afin qu'il évolue vers un self-service plus adapté, ajouter des panneaux photovoltaïques et projeter la végétalisation d'une partie de la cour de récréation afin qu'elle devienne, le week-end, un espace public dédié aux activités ludiques et créatives.

Ainsi, Fleury-sur-Orne avance avec détermination vers un modèle éducatif plus juste, plus inclusif, plus ouvert et plus durable. Nous faisons le choix d'un accompagnement bienveillant, exigeant et résilient, qui permette à chaque enfant de grandir, apprendre et s'épanouir dans les meilleures conditions, au sein d'une commune qui croit en son avenir et qui se donne les moyens de le construire.



JEUNESSE

Service civique

Projet Jeunes

Conseil
municipal
des jeunes

Aides au permis
de conduire

Bourse de 100 euros
du brevet

Au cours de cette mandature, nous avons réaffirmé notre engagement en faveur de la jeunesse, considérée comme l'un des enjeux majeurs du développement communal. Nous avons fait le choix d'une politique résolument volontariste, inclusive et durable, pour accompagner chaque jeune Fleuryzien dans son parcours, en soutenant sa réussite, en renforçant son autonomie et en encourageant son émancipation progressive comme son implication citoyenne. Notre action s'appuie sur une conviction profonde : chaque jeune doit pouvoir devenir acteur de sa vie, disposer d'outils adaptés à son âge et à sa maturité, et être accompagné avec bienveillance dans l'ensemble de ses cheminements.

Nous savons la diversité de la jeunesse par l'âge, l'éducation, l'encadrement, la volonté de s'inscrire dans un cadre collectif ou non, les aptitudes, les fréquentations, ... Forts de cette expérience, nous savons aussi marquer le pas lorsque des modalités d'intervention doivent être interrogées, pour mieux repartir de l'avant.

Pour reconnaître l'effort, le mérite et l'excellence, la commune accorde une bourse à hauteur de 100 € aux collégiens domiciliés à Fleury-sur-Orne et scolarisés au collège Stephen Hawking, lorsqu'ils obtiennent la mention « très bien » au diplôme national du brevet. Ce soutien symbolique mais important vise à encourager les ambitions, à valoriser le travail accompli et à renforcer la confiance des jeunes en leurs capacités.

Nous avons également procédé à la restructuration du fonctionnement du pôle jeunesse et de l'accueil de loisirs, afin d'offrir un cadre éducatif plus résilient, plus attentif et mieux adapté aux besoins des enfants et des adolescents. Ces espaces repensés permettent un accompagnement plus personnalisé, une diversité d'activités enrichissantes et un environnement sécurisé où chacun peut grandir et s'épanouir à son rythme. Notre objectif est clair : créer des lieux qui stimulent la curiosité, accompagnent l'autonomie et permettent aux jeunes d'expérimenter, de comprendre et d'agir.

La création du Conseil Municipal des Jeunes marque une avancée importante dans la construction d'une citoyenneté active. En donnant la parole aux enfants et aux adolescents, nous leur ouvrons un espace d'expression démocratique où ils peuvent proposer, débattre et découvrir le sens de l'engagement public. Ce dispositif développe leur sens des responsabilités, leur capacité à agir à l'échelle locale et leur offre progressivement les outils nécessaires pour s'investir pleinement dans la vie collective. Cet apprentissage citoyen permet de construire une suite à ce parcours, structuré autour des valeurs de la République.

Consciente du rôle essentiel de la mobilité dans l'émancipation des jeunes, la commune a mis en place une aide financière pour soutenir celles et ceux qui souhaitent passer leur permis de conduire. En levant une barrière souvent décisive pour l'emploi, la formation ou les mobilités du quotidien, nous avons renforcé la capacité des jeunes à se déplacer, à choisir leur avenir et à gagner en indépendance. Cette aide constitue un levier concret pour consolider leur autonomie et faciliter leur entrée progressive dans la vie adulte.

Le dispositif du service civique a permis à plusieurs jeunes fleuryziens de s'engager pendant plusieurs mois dans des activités municipales ou associatives. Ce dispositif permet tout à la fois au jeune de franchir un palier dans son parcours et à la collectivité de profiter de ses compétences et de son engagement.

À travers l'ensemble de ces actions, Fleury-sur-Orne réaffirme son ambition forte et durable : placer la jeunesse au cœur de son projet communal, l'accompagner dans ses réussites, lui permettre de grandir sereinement et lui donner les moyens d'agir, selon son âge et son degré de maturité, pour devenir la génération engagée et résiliente de demain.



AÎNÉS

Service d'aide
à domicile (SAAD)

Favoriser l'autonomie

Entretenir
la qualité de vie

Banquet des aînés

Voyage des aînés

Goûter de Noël

Cultiver l'amitié

Combattre l'isolement

De longues dates, les aînés occupent une place centrale dans le projet communal fleuryzien. Nous affirmons avec conviction qu'une société solidaire et durable se construit en reconnaissant pleinement celles et ceux qui l'ont façonnée. Tout au long de l'année, nous veillons à cultiver la convivialité, à prévenir l'isolement et à promouvoir l'autonomie et le bien-être de chacun. Les grands moments de rassemblement – le banquet des aînés, le voyage annuel ou encore le goûter de Noël, par exemple – sont autant d'occasions de renforcer le lien social, d'entretenir la joie des retrouvailles et d'ancrer un véritable sentiment d'appartenance à la communauté fleurytienne.

Si l'isolement constitue un fléau qui traverse toutes les générations, il est devenu un risque majeur en ce qui concerne les séniors. C'est pourquoi notre volonté de créer du commun demeure une priorité politique forte car personne ne doit être laissé de côté. Les visites à domicile, le service d'aide à domicile et le portage de livres permettent de maintenir un lien constant avec les habitants les plus fragiles, en affirmant notre volonté de construire une commune attentive, bienveillante et résiliente.

Consciente des défis posés par l'allongement de la vie et le vieillissement autonome de la population, la municipalité s'est engagée durablement dans l'adaptation des logements, afin de permettre aux aînés de vivre le plus longtemps possible chez eux, dans des conditions de sécurité, de confort et de dignité. Cette démarche proactive s'accompagne d'un travail de sensibilisation auprès des bailleurs sociaux et des promoteurs immobiliers, pour intégrer les besoins spécifiques des seniors au cœur des projets d'aménagement et de rénovation. Des résidences dédiées ont ainsi été édifiées en ce sens, elles offrent satisfaction à leurs nombreux résidents.

Les prestations du service d'aide à domicile qu'anime le centre communal d'action sociale (CCAS) œuvrent avec

professionnalisme et dévouement pour le confort domestique de ceux qui font appel à ses interventions à domicile, et sont particulièrement appréciés.

La création d'une mutuelle communale, largement adoptée par les Fleurysiens, illustre notre détermination à renforcer l'accès à la santé pour tous, à lutter contre les inégalités sociales et à bâtir une solidarité durable, accessible et concrète.

Enfin, nous avons activement encouragé la participation et l'engagement des seniors à travers le développement d'activités sportives, culturelles et récréatives, car leur dynamisme contribue chaque jour à la vitalité collective. En valorisant leur place, en soutenant leur engagement et en consolidant les liens qui nous unissent, nous faisons le choix d'une commune plus humaine, plus durable et tournée vers l'avenir. Le Centre socioculturel comme nos associations ont également adapté leurs services aux besoins spécifiques des seniors et nous les soutenons en ce sens.

Visites à domicile

Vieillir chez soi
si on le souhaite

Création d'une
mutuelle communale



DÉVELOPPEMENT DURABLE

Extension du Tram

Atlas
de la
biodiversité

Agenda 2030

Fleury durable

Plantation
de 1000 arbres
par an

Nettoyons
la nature

Respect
de la faune
et de la flore

Nous conduisons à Fleury-sur-Orne une politique de développement durable ambitieuse, pleinement alignée avec les objectifs de l'Agenda 2030 et les 17 objectifs de l'ONU. À travers notre programme global intitulé « Fleury Durable », nous avons structuré l'ensemble de nos actions en faveur de la transition écologique, de la préservation du cadre de vie et de l'implication citoyenne.

Dans le domaine de la sensibilisation environnementale, nous accueillons chaque année un éco-volontaire qui participe activement aux projets pédagogiques, notamment au sein des écoles, mais aussi pour les opérations « nettoyons la nature ». Nos établissements scolaires ou récréatifs bénéficient également d'actions régulières de lutte contre le gaspillage alimentaire ou le « bien manger », menées à travers des animations, des pesées, des ateliers et une adaptation progressive des pratiques de restauration. Nous organisons régulièrement des opérations de découverte et de respect de notre environnement, mobilisant habitants, associations et élèves autour de la protection des espaces naturels. Afin d'améliorer le geste de tri dans l'espace public, la municipalité a procédé à l'installation de bornes publiques de tri, permettant d'augmenter la valorisation des déchets.

Nous nous sommes appuyés sur des partenariats forts, notamment avec le Syvedac, pour organiser des événements écoresponsables intégrant tri des déchets, réduction des plastiques à usage unique et dispositifs de sensibilisation et de réemploi. Ces efforts ont contribué à l'obtention du label « Territoire Engagé pour la Nature », qui reconnaît la qualité des actions menées en faveur de la biodiversité. Dans ce domaine, nous assurons également un rôle majeur en terme de respect de la faune et de la flore puisque nous sommes chef de file de l'Atlas de la Biodiversité Communale (ABC), conduit avec Ifs et Saint-André-sur-Orne, dont l'action a été officiellement validée à l'échelon national.

La protection et la valorisation du patrimoine naturel constituent l'un des enjeux essentiels de l'action municipale. Chaque année, plus de 1 000 arbres sont plantés afin de renforcer

les corridors écologiques, de favoriser l'essor de la biodiversité, d'améliorer le cadre de vie et de lutter contre les effets du changement climatique. Des interventions sont aussi menées dans le marais de Fleury-sur-Orne pour préserver la faune et la flore et restaurer les milieux humides. Le territoire abrite par ailleurs deux ZNIEFF, témoignant de sa richesse écologique, et est irrigué par le fleuve Orne, véritable colonne vertébrale naturelle de la commune. Les espaces verts, comme les parcs Pasteur, des Carriers et celui situé près du château d'eau, contribuent eux aussi à cette dynamique, tout en offrant des lieux de détente et de respiration pour la population.

L'aménagement durable du territoire s'exprime également à travers une politique de mobilité résolument tournée vers l'avenir. Le PLUIHM de Caen la mer a déjà réservé les emplacements nécessaires à l'extension du tramway, notamment le long de la route d'Harcourt en direction du boulevard périphérique, garantissant une anticipation cohérente des mobilités futures, au plus près des habitations existantes. Deux stations de location de vélos ont été implantées et la commune propose une aide financière à l'achat d'un vélo électrique, afin de favoriser les modes de déplacement doux et de proposer une alternative à l'usage de la voiture individuelle. Une étude est en cours avec Caen la mer pour implanter une piste cyclable le long de la route d'Harcourt, d'une part, et relier le site de l'île enchantée, d'autre part.

Pour coordonner et structurer l'ensemble de ces actions, Fleury-sur-Orne a recruté un directeur des transitions, chargé d'assurer la cohérence des projets, la transversalité des politiques publiques et l'intégration des enjeux environnementaux, en associant les Fleurysiens pour ce qui les concerne, dans toutes les décisions municipales. Cette gouvernance renforcée illustre la volonté de la commune d'inscrire durablement son action dans une démarche collective, ambitieuse et résolument tournée vers le futur.



CULTURE

Bloody Fleury

Programmation
culturelle

Soutien
aux
associations culturelles

Espace musical
Jacques Higelin

Bibliothèque
Pauline Roland

Nous avons fait le choix d'une politique culturelle ambitieuse, ouverte et profondément humaine, convaincus que la culture est un vecteur essentiel de lien social, de partage et d'émancipation. Elle crée du commun, nourrit la curiosité, apaise les tensions et offre à chacune et chacun l'occasion de s'exprimer, de découvrir, de s'émouvoir et de rêver. C'est pourquoi nous poursuivons avec détermination un projet culturel accessible, exigeant et résolument tourné vers l'avenir, pour tous les âges de la vie.

L'espace musical Jacques Higelin a été pleinement conforté dans son rôle de lieu de pratiques, de rencontres et de diffusion artistique. Il accueille désormais de nouvelles formes d'expression, comme le jazz, et renforce son action éducative grâce aux interventions d'initiation musicale avec les écoles. Nous croyons à la transmission, à l'apprentissage, et à la capacité de la culture à accompagner les jeunes générations dans leur développement et à nous accompagner toute notre vie.

Notre programmation culturelle s'est ouverte sur toute la commune. De nombreux spectacles et concerts en plein air ont été organisés dans les quartiers, permettant aux habitants de vivre la culture au plus près de chez eux et de rencontrer des artistes venus d'horizons variés. L'événement "Été sur un plateau", construit en partenariat avec IFS et Caen, illustre notre volonté de rendre la culture plus proche de vous, plus vivante et plus partagée.

Cette dynamique s'inscrit dans un mouvement plus large, celui d'une coopération intercommunale renforcée portée par Caen la mer. La mutualisation des initiatives, la circulation des publics et le développement d'actions communes autour du livre ou de grands événements culturels permettent d'élargir les horizons et d'offrir aux Fleurytiens des propositions culturelles toujours plus riches.

Dans cet élan, la transformation de la "Vieille Église" en espace culturel marque

une avancée importante. Nous œuvrons pour que ce lieu patrimonial soit réinventé pour accueillir plus encore la création, des expositions et toutes les formes d'expression artistique. Parallèlement, la bibliothèque Pauline Roland se prépare à devenir une médiathèque moderne, conviviale et ouverte à de nouveaux usages culturels et numériques. C'est une manière d'adapter l'équipement public – en le déplaçant et en l'agrandissant – aux attentes actuelles, tout en renforçant l'accès à la culture pour tous.

Nous avons poursuivi notre soutien au spectacle vivant et à la création locale, en valorisant les artistes normands et en leur offrant des espaces d'exposition et de diffusion. Et nous sommes fiers du succès du festival du polar "Bloody Fleury", devenu un rendez-vous incontournable, attirant chaque année plus de 6 000 visiteurs. Cet événement, largement porté par les bénévoles, contribue au rayonnement culturel de la commune bien au-delà de ses frontières.

Ainsi, Fleury-sur-Orne affirme sa détermination à construire une politique culturelle durable, inclusive et résiliente, tournée vers le partage, la créativité et l'ouverture aux autres. Une culture qui relie, qui inspire et qui donne à chacun la place qu'il mérite au cœur de la vie collective. Notre soutien aux associations culturelles fleurytiennes va de soi car elles ne sont pas en reste, elles nous permettent de participer à des sorties, de visiter des musées ou des lieux remarquables, d'assister à des concerts ou à des pièces de théâtre, de visionner des films ou de nous ouvrir à d'autres cultures.



SPORTS

Ecole municipale des sports

Charte contre les discriminations

Rénovation du gymnase

Création d'un dojo

De nouvelles associations

Fête du sport

Création de parcs

Soutien aux sports fauteuils

Nouveau city-stade

Nous avons fait le choix d'une politique sportive fondée sur l'idée que le sport constitue bien plus qu'un simple loisir. Il est un pilier essentiel de la santé publique, un moteur de cohésion sociale, un espace de protection et un outil de développement personnel accessible à tous. C'est dans cette perspective que notre commune conduit une stratégie ambitieuse, inclusive et tournée vers toutes les générations, afin de renforcer l'attractivité du territoire et le bien-être de ses habitants.

Cette volonté s'est d'abord traduite par la modernisation et la diversification des infrastructures sportives. La dernière phase de rénovation du gymnase constitue une avancée notable, offrant aux scolaires, aux clubs et aux usagers un équipement à la fois performant et économe en énergie. La création d'un dojo s'inscrit dans la même dynamique : il permet d'accueillir les arts martiaux et les activités de bien-être dans un cadre adapté, convivial et conforme aux nouvelles pratiques sportives.

Afin de structurer davantage l'offre éducative, la commune a créé une école municipale des sports, permettant aux jeunes de découvrir une large variété d'activités physiques et d'en adopter une pratique régulière. Cette démarche porte déjà ses fruits, comme l'illustre la création d'une association de judo qui compte désormais une quarantaine de membres. Dans la même logique de planification durable, nous avons engagé l'élaboration d'un plan guide consacré aux espaces publics à vocation sportive. Cet outil stratégique permet d'anticiper les besoins futurs, d'organiser les aménagements et de concevoir un territoire sportif harmonieux et accessible.

Les espaces sportifs existants témoignent de l'attachement des habitants aux lieux de pratique. Le parc des sports et son stade de football accueillent de nombreux usagers, démontrant l'importance de ces sites pour la vie locale, qu'il s'agisse d'activités libres ou compétitives. Le parc des carrières poursuit également son développement, avec des projets d'extension destinés à renforcer encore son attractivité. Parallèlement, des espaces naturels comme la voie verte, les chemins communaux, le parc Pasteur, le parc du château d'eau ou encore le planitre de l'île enchantée jouent un rôle central dans la promotion du sport-santé,

en reliant activité physique, détente et bien-être environnemental.

Les associations et clubs sportifs occupent une place essentielle dans cette politique. Leur dynamisme et l'engagement de leurs bénévoles constituent un véritable moteur pour la commune. C'est pourquoi Fleury-sur-Orne leur apporte un soutien constant, tant au niveau des équipements que des subventions ou de l'accompagnement administratif et logistique. La commune encourage en parallèle la diversification des activités sportives, afin de proposer une offre riche, inclusive et accessible à tous.

Cette ambition se traduit également par de nouveaux équipements et dispositifs. La construction d'un city stade multisports en accès libre offre un lieu de pratique ouvert à chacun et renforce la convivialité du quartier. La mise en place d'un dispositif sports-santé intégrant les seniors vise à favoriser le maintien dans l'activité physique. Des stages sportifs sont proposés durant les vacances scolaires afin de permettre aux jeunes de découvrir de nouvelles disciplines.

En outre, nous développons des actions favorisant l'inclusion et le lien social : rencontres sportives intergénérationnelles, développement du sport adapté, acquisition pour le basket-fauteuils, création d'une association de basket-ball et acquisition de matériel de raqball. Le soutien aux activités de danse, les rencontres avec les communes voisines dans le cadre des Journées de l'Europe et l'essor des activités de plein air contribuent à diversifier encore les pratiques et à renforcer l'ouverture du territoire.

Enfin, la signature de la charte contre les discriminations dans le sport et l'organisation d'ateliers de sensibilisation témoignent de notre engagement en faveur de l'égalité, du respect et de l'inclusion. Le soutien aux galas sportifs permet quant à lui de valoriser le travail des associations et de célébrer les réussites locales.

Ainsi, Fleury-sur-Orne affirme son ambition : faire du sport un levier essentiel de santé, de solidarité, d'attractivité et d'épanouissement, en construisant un cadre de vie harmonieux, actif et ouvert à tous.

NUMÉRIQUE

Espace public
numérique (EPN)

Conseiller numérique

Open data
(120 jeux de données)

Cybersécurité

Territoire
d'excellence
numérique

Nous avons fait le choix d'un numérique au service de tous, qui accompagne, qui protège et qui ouvre des opportunités nouvelles. Notre volonté est claire : l'innovation n'a de sens que si elle profite à chacun, quel que soit son âge, ses compétences ou sa familiarité avec les outils digitaux. C'est cette conviction qui guide l'action municipale depuis le début du mandat.

Nous sommes pleinement conscients que le numérique, s'il est une formidable ressource, peut aussi comporter des risques, notamment pour les plus jeunes. C'est pourquoi nous menons un travail constant de prévention, d'information et de sensibilisation afin de promouvoir un usage équilibré et responsable des écrans ; les ateliers parentalité y ont été régulièrement consacrés. De même, les ateliers dédiés à la sécurité numérique et à la cybersécurité ont renforcé la vigilance de chacun et contribuent à protéger les habitants et les services face à des menaces en constante évolution.

Notre engagement repose également sur une démarche d'ouverture : mise à disposition de jeux de données publics, accompagnement à l'identité numérique, développement de nouveaux usages, recrutement d'un collaborateur dédié à l'accompagnement numérique de ceux qui le sollicitent, équipement d'un espace ressources, l'espace public numérique (EPN), Cet espace d'apprentissage, d'échange et d'entraide permet à chacun de progresser à son rythme : ateliers de découverte, accompagnements personnalisés, séances de sensibilisation... C'est un lieu où l'on apprend à utiliser le numérique autrement, sereinement, avec confiance.

Nous faisons le choix d'un numérique transparent, utile et accessible, qui renforce la confiance des habitants et facilite leur quotidien.

Cette politique cohérente et déterminée a été reconnue au niveau national par l'obtention du label 5@ de l'association

Villes Internet, et plus récemment « Territoire d'excellence numérique ». Cette distinction valorise nos efforts, mais elle nous encourage surtout à poursuivre le travail entrepris pour faire de Fleury-sur-Orne une commune exemplaire en matière d'inclusion et d'innovation.

Si certaines rues restent encore privées de fibre optique en raison des retards pris par les sous-traitants du groupe Orange (4% des usagers), nous restons mobilisés pour que ces situations soient rapidement résolues. L'accès au très haut débit est devenu une condition nécessaire de l'égalité territoriale, et nous défendons ce droit pour tous les Fleurysiens.

Face aux risques encourus et devant la multiplication des attaques, nous faisons de la cybersécurité une priorité. Protéger nos systèmes, diffuser les bons réflexes, encourager des pratiques simples et efficaces : autant d'actions essentielles pour garantir la sécurité numérique de notre commune et de ses habitants.

Ainsi, Fleury-sur-Orne avance avec détermination vers un numérique plus inclusif, plus responsable et plus sûr. Un numérique qui ne laisse personne de côté et qui contribue à construire une commune plus résiliente, plus solidaire et tournée vers l'avenir.



DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET EMPLOI

Dynamique commerciale

Acquisition de locaux

Commerces de proximité

Espace agréables

Marché

Village d'entreprises

Création d'emplois

Au fil de la mandature, en lien étroit avec la communauté urbaine Caen la mer, nous avons mené une politique cohérente et ambitieuse en matière de développement économique, commercial et d'accès à l'emploi. Notre démarche a visé à redonner de l'élan au centre-bourg, de soutenir l'activité des commerces de proximité et de renforcer les pôles d'attractivité économique de Fleury sur Orne, tout en accompagnant la création d'entreprises et l'implantation d'activités nouvelles sur l'ensemble du territoire.

Dans cette perspective, nous avons donc travaillé à la revitalisation du centre-bourg, en choisissant d'acquérir plusieurs locaux commerciaux sur la place Jean Jaurès afin de proposer des loyers modérés et des conditions d'installation favorables à plusieurs commerçants. Cette démarche pragmatique et patiente permet aujourd'hui de consolider une présence commerciale diversifiée et de qualité, tout en préservant notre identité. Des acquisitions foncières complémentaires ont été menées dans le « centre-bourg élargi » (entre le gymnase et le cimetière), offrant désormais la possibilité de repenser les liaisons avec la route d'Harcourt, en partenariat avec la Communauté urbaine et le Département, pour offrir une alternative à la connexion exigüe avec la rue François Mitterrand et favoriser une circulation plus apaisée. La reconnaissance obtenue dans le cadre d'un appel à projets de l'État est venue conforter cette stratégie et soutenir les commerçants dans leurs ambitions.

Cette revitalisation s'accompagne également de l'arrivée de nouveaux habitants au cœur de ces dynamiques, notamment des seniors désireux de vivre à proximité des services et des commerces, rendant nos centralités plus vivantes et conviviales. Dans cet élan, la commune prépare la création d'un marché sur les places Jean Jaurès et de la République, prévu pour le printemps prochain, afin d'offrir un nouvel espace d'échanges, de proximité et de dynamisme local.

Parallèlement, avec le concours de Caen la mer, nous avons impulsé une forte dynamique économique, structurée autour de l'espace de développement économique Normandika, où une

soixantaine d'entreprises sont aujourd'hui implantées. Notre collectivité soutient la création d'entreprises, le recrutement de collaborateurs et l'accompagnement des chercheurs d'emplois fleurysiens vers ces nouvelles opportunités professionnelles. Chaque année, ce sont ainsi une centaine d'emplois qui se créent sur le territoire.

Notre action s'est également organisée à travers l'organisation de forums emploi-formation, de rencontres avec les recruteurs et d'une médiation active entre entreprises et demandeurs d'emploi. Le soutien à l'économie sociale et solidaire, le développement d'outils numériques pour les TPE, et l'appui à l'innovation s'inscrivent pleinement dans cette stratégie, en lien avec les chambres consulaires et les acteurs économiques locaux. Des journées de découverte des métiers et des formations ont aussi été organisées afin de mieux orienter les jeunes et les adultes en recherche de qualification.

Nous avons encouragé et soutenu les projets innovants, les démarches de développement durable et la promotion de la responsabilité sociétale des entreprises, en multipliant les rencontres avec les investisseurs et en renforçant notre partenariat avec Normandie Aménagement, pour structurer efficacement l'avenir du territoire. La création d'un nouveau village d'entreprises, actuellement en cours de réalisation, l'accueil de sièges d'entreprises régionales, favorise l'accès à l'emploi local pour les Fleurysiens. L'extension du réseau de chaleur urbain, permet le raccordement des entreprises et contribue à une transition énergétique exemplaire.

Enfin, d'autres espaces comme la place de la République dans le écoquartier des Hauts de l'Orne, ou encore la partie économique du quartier des Terrasses connaissent eux aussi un regain de dynamisme, avec des implantations d'activités qui se succèdent ou sont déjà programmées. L'ensemble de ces actions vise, pas à pas mais avec détermination, à rendre Fleury-sur-Orne toujours plus attractive, plus accessible, économiquement dynamique et commercialement vivante.



CAEN LA MER

Ramassage
des déchets

Déchetterie

Développement
économique

Bus et Tram

Réseau de chaleur
urbain

Voiries

Espaces verts

Fleury-sur-Orne s'inscrit pleinement dans l'histoire et l'avenir de l'intercommunalité. Depuis la création de la communauté urbaine Caen la mer en 2017, nous avons fait le choix d'y prendre toute notre place, conscients que les défis auxquels nous faisons face dépassent les frontières communales et appellent des réponses collectives, cohérentes et solidaires. Aujourd'hui, Caen la mer rassemble 48 communes et près de 270 000 habitants ; c'est un espace de coopération puissant, capable d'agir sur des domaines essentiels pour l'avenir, même si son action pèche encore quelques fois dans notre quotidien (entretiens de voirie et d'espaces verts, par exemple).

L'intercommunalité porte des compétences structurantes : aménagement du territoire, urbanisme, mobilités, développement économique, habitat, transition énergétique, gestion des services publics, protection de l'environnement, réseaux de transport, valorisation du patrimoine et des grands équipements culturels et sportifs, parfois avec les communes ou en directs. Ses actions façonnent directement la vie des Fleurysiens : l'eau que nous buvons, la collecte de nos déchets, les bus et tramways que nous empruntons, le développement de nos entreprises, ou encore la qualité de l'air et des espaces naturels.

Fleury-sur-Orne est pleinement engagée dans cette dynamique. Vos représentants siègent au sein des instances de Caen la mer et y portent des projets déterminants pour l'avenir de notre commune. L'écoquartier des Hauts de l'Orne en est un exemple emblématique : un quartier moderne, mixte, ouvert, pensé autour de son parc de 15 hectares (qui accueillera bientôt deux maraîchers, une

pépinière et une « ferme pédagogique »), des étangs, des mobilités douces et des transports en commun comme le Tram, premier écoquartier labellisé du Calvados. Son développement illustre notre volonté de bâtir une ville durable, agréable et accessible.

Le parc d'activités Normandika constitue un autre pilier de cette ambition communautaire. Pensé en cohérence avec l'écoquartier, il participe au développement économique du « plateau sud » et renforce l'emploi local. Ce pôle structurant contribue à créer un ensemble urbain équilibré où habitat, nature, services et activités économiques cohabitent harmonieusement. Des entreprises s'y implantent et s'y développent, des emplois y sont créés au bénéfice d'un nombre de plus en plus grand de Fleurysiens.

À travers Caen la mer, notre commune bénéficie d'une capacité d'ingénierie et d'investissement qu'elle ne pourrait mobiliser seule. L'intercommunalité renforce l'efficacité de l'action publique : elle offre des services plus performants, des projets plus ambitieux et une vision de long terme à l'échelle de tout le territoire.

Pour autant, nous savons qu'il reste des progrès à accomplir afin de répondre toujours mieux à vos attentes. Une nouvelle étape doit s'ouvrir. Nous souhaitons renforcer encore la qualité de l'entretien des voiries, des espaces verts et de l'ensemble des espaces publics. Une attention accrue à la propreté, à la réactivité des interventions, au confort d'usage et à l'embellissement des quartiers — anciens comme nouveaux — est indispensable pour rendre l'action intercommunale pleinement visible et mieux reconnue par les Fleurysiens.

Fleury-sur-Orne s'est montré un partenaire exigeant, engagé et constructif au sein de Caen la mer. Nous défendons avec détermination une intercommunalité plus efficace, plus lisible et plus proche du quotidien, pour offrir à chacun un cadre de vie toujours plus agréable, durable et attractif.



SITUATION FINANCIÈRE ET FISCALITÉ

La situation budgétaire, financière et fiscale des communes françaises est aujourd'hui marquée par de fortes tensions qu'elles ne cessent de dénoncer depuis plusieurs années. Fleury-sur-Orne n'échappe pas à ce contexte national, où les collectivités locales doivent assumer des responsabilités croissantes avec des moyens qui, eux, ne cessent de se réduire. Dans l'ensemble du pays, les communes font face à la baisse progressive de la Dotation globale de fonctionnement (DGF), à la diminution d'autres dotations d'État et à des transferts de charges non compensés qui fragilisent leur équilibre financier.

À cela s'ajoutent les difficultés rencontrées par les autres niveaux de collectivités : intercommunalités, départements et régions, dont les moyens se resserrent également et qui peuvent de moins en moins accompagner les projets des communes. Ce retrait involontaire des partenaires institutionnels met davantage encore les municipalités en première ligne, alors même que celles-ci sont, à juste titre, les collectivités les plus sollicitées par la population et concentrent l'essentiel des services de proximité.

Malgré ces contraintes structurelles, à Fleury-sur-Orne, nous avons fait le choix d'une gestion rigoureuse et responsable. Notre commune a maintenu un niveau d'investissement important, indispensable pour préparer l'avenir, entretenir les équipements publics, améliorer les services et accompagner le développement démographique. Pourtant, dans un contexte où de nombreuses municipalités ont dû revoir leur fiscalité

locale à la hausse pour faire face à l'envolée des coûts, nous avons tenu un engagement auquel beaucoup ont été contraints de renoncer : ne pas augmenter les taux d'imposition communaux.

Si vos feuilles d'impôts locaux ont évolué ces dernières années, c'est en raison des décisions d'autres collectivités (intercommunalité, département, région ou même l'État au travers des frais de gestion) ou de la revalorisation nationale des valeurs locatives, mais en aucun cas d'une hausse décidée par la commune. Ce maintien des taux constitue un effort réel, rendu possible par une stratégie financière prudente, agile et anticipée.

Grâce à un taux d'endettement maîtrisé et faible, nous avons pu continuer à investir pour les Fleurysiens tout en préservant durablement notre capacité d'action. Cette situation financière saine permet aujourd'hui d'envisager l'avenir avec lucidité : en poursuivant nos projets essentiels, en nous adaptant aux contraintes externes qui pèsent de plus en plus sur les communes, et en maintenant l'objectif fondamental de soutenir le service public local, sans alourdir la charge fiscale des Fleurysiens.

Dans un environnement national fragilisé, notre commune reste ainsi fidèle à une ligne de conduite simple mais exigeante : préserver l'intérêt général, assurer une gestion responsable et garantir la solidité financière de Fleury-sur-Orne pour les années à venir.



ENGAGEMENTS TENUS

- ✓ Soutien à la vie associative (subventions, locaux, animations, moyens humains, ...).
- ✓ Renforcement de l'offre éducative, en complément de celle de l'éducation nationale, aide aux devoirs, EMAS,
- ✓ Création du conseil municipal des jeunes.
- ✓ Accompagnement des jeunes (trouver un stage, une formation, un emploi, passer son permis de conduite, ...).
- ✓ Prolongement du réseau de chaleur urbain de l'écoquartier des Hauts de l'Orne, le long de la route d'Harcourt.
- ✓ Accompagnement de nos aînés pour qu'ils restent dans leurs logements le plus longtemps possible, lorsqu'ils le souhaitent.
- ✓ Développement de la programmation culturelle à la vieille église avec des expositions et des concerts.
- ✓ Renforcement des moyens de l'espace public numérique (EPN), recrutement d'un conseiller numérique.
- ✓ Organisation d'activités sportives, ludiques, associatives, culturelles et récréatives sur le site de l'île enchantée.
- ✓ Création d'une école municipale des sports, de la fête du sport, de Festy Fleury.
- ✓ Interventions auprès de Caen la mer afin que vos demandes soient portées et que des actions soient conduites pour les satisfaire.
- ✓ Accueil des entreprises et créations d'emplois auxquels les Fleuryens peuvent accéder.
- ✓ Plantation de plus de mille arbres et arbustes par an, création d'une mini big forêt.

Liste non exhaustive